



# MANIFIESTO POR EL DESARROLLO ÁGIL DE SOFTWARE



Asociación  
Internacional de  
Calidad de  
Software

[aicsvirtual.org](http://aicsvirtual.org)

# MANIFIESTO POR EL DESARROLLO ÁGIL DE SOFTWARE

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

**Individuos e interacciones**

sobre procesos y herramientas

**Software funcionando**

sobre documentación extensiva

**Colaboración con el cliente**

sobre negociación contractual

**Respuesta ante el cambio**

sobre seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.

# MANIFIESTO POR EL DESARROLLO ÁGIL DE SOFTWARE

## Principios del Manifiesto Ágil

Seguimos estos principios:

- 1** Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.
- 2** Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
- 3** Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
- 4** Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- 5** Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.

# MANIFIESTO POR EL DESARROLLO ÁGIL DE SOFTWARE

6

El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.

7

El software funcionando es la medida principal de progreso.

8

Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.

9

La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.

10

La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.

11

Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.

12

A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.

# MANIFIESTO POR EL DESARROLLO ÁGIL DE SOFTWARE

## AUTORES:

Kent Beck  
Mike Beedle  
Arie van Bennekum  
Alistair Cockburn  
Ward Cunningham  
Martin Fowler

James Grenning  
Jim Highsmith  
Andrew Hunt  
Ron Jeffries  
Jon Kern  
Brian Marick

Robert C. Martin  
Steve Mellor  
Ken Schwaber  
Jeff Sutherland  
Dave Thomas

© 2001, los autores mencionados mediante esta nota se autoriza la copia y distribución de esta declaración a través de cualquier medio pero sólo de forma íntegra.

## NUESTRAS CERTIFICACIONES



### ACCREDITED SCRUM FUNDAMENTALS CERTIFICATION (ASFC)™

Esta certificación valida internacionalmente que usted posee los conocimientos fundamentales sobre el marco de trabajo Scrum. Al obtener este certificado se asume que usted ha adquirido las habilidades básicas indispensables para formar parte de un Scrum Team.

**¡ CERTIFÍCATE GRATIS AHORA !**



### ACCREDITED SCRUM MASTER CERTIFICATION (ASMC)™

**¡QUIERO CERTIFICARME!**



### ACCREDITED SCRUM PRODUCT OWNER CERTIFICATION (ASPOC)™

**¡QUIERO CERTIFICARME!**



### ACCREDITED SCRUM DEVELOPER CERTIFICATION (ASDC)™

**¡QUIERO CERTIFICARME!**



Asociación  
Internacional de  
Calidad de  
Software

# ¡GRACIAS POR COMPARTIR!



Website  
[aicsvirtual.org](http://aicsvirtual.org)



Email  
[contact@aicsvirtual.org](mailto:contact@aicsvirtual.org)



## Síguenos



aics™ is a trademark of Asociación Internacional de Calidad de Software, LLC.  
All rights reserved.